

Internet Week 2025

第3部 IP Meeting 2025 パネルディスカッション

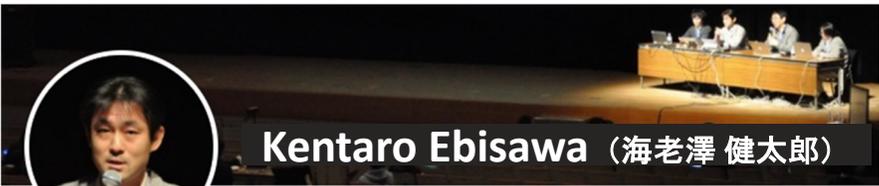
「挑戦 × 経験 × 世代 - 不確実性の先を描くために」

Kentaro Ebisawa | Arrcus, Inc.

2025年11月27日 17:15-18:30

<https://internetweek.jp/2025/archives/program/d2>





**Kentaro Ebisawa** (海老澤 健太郎)

<https://www.linkedin.com/in/ebiken/>

**~10 years**

- Product Intro and Support for Operators
- Data Center Operation (energy efficiency)
- Technical Team Management

**Network (Enterprise / Telecom / ISP)**

ATM, VPN(IPsec), xDSL, MPLS

 Research & Support Engineer  
**Netmarks**  
Mar 1998 ~ Jun 2001

**Content Delivery Network & Storage**

Web/Streaming Cache & LB, NFS/SAN

 Regional manager, Global Support Center  
**Network Appliance**  
Jul 2001 ~ Dec 2006

**Data Center & SaaS (MEX/SGI)**

Energy Efficiency, DesktopVPN (SaaS)

 Director of Service Development Operation  
**SGI Japan**  
Feb 2007 ~ Sep 2008

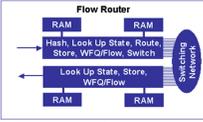
**10~20 years**

- Product Design and Development
- Management and Board member of Startup Companies
- Support Japan Market Entry
- Technical Consulting / Support
- Open-Source Community

**Switch Design & Development**

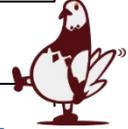
Flow Router, IPv6/v4 Translation (nat64)

 Senior Product Manager  
**Sable Networks**  
Apr 2008 ~ Nov 2010



OpenFlow, FPGA, WhiteBox NOS

 VP of Technology  
**Riava**  
Jul 2014 ~ Sep 2015



 Co-Founder, CTO  
**Ponto Networks**  
Dec 2015 ~ Jun 2018



**Service Automation & Container**

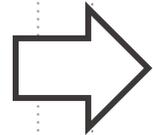
Operation/Business Support System

 Solution Architect  
**Parallels**  
Dec 2010 ~ Mar 2014

**Network Automation**

SDN Controller, Orchestrator

 Principal Engineer  
**Lumina Networks**  
Nov 2018 ~ Aug 2020



**~25 years**

**Network Infra for Connected Cars**

 Principal Researcher  
**TOYOTA Motor Corp.**  
Nov 2016 ~ Dec 2023

TOYOTA InfoTechnology (Nov 2016 ~ Mar 2019)  
Merged to TOYOTA Motor Corp on Mar 2019

**Operator Network Technology**

 Research Professor  
**NTT Ltd.**  
Dec 2020 ~ Nov 2023



**Virtualization of Data Plane**

 Principal Engineer | Arrcus, Inc.  
Jan 2024 ~ current



ベンチャーは「常にスキルが足りない」状態で挑戦するもの

(他人からの見え方)

幅広い武器を揃えている人なので、ベンチャーに入れた



(現実)

飛び込み手持ちの武器で戦い  
生き延びるために新しい武器を身につけた

基本、何が必要かは挑戦前にはわからない

仮に、事前に何が必要かわかっても、必要なスキルを学習している間に  
ポジションが無くなる or ベンチャーが成立しない市場になる

# 手持ち武器 => (必要に迫られ) 身につけた技術やソフトスキル

- フリーター時代
  - 武器：若さと体力
  - お金なくても生きていく自信 (若いうち限定)



- ネットマークス (住友電工 Spin Out)
  - 武器：国立大学卒業 (技術ゼロ)
  - ATM, IPSec, Ethernet, Etheral, TCP/IP, OSPF, xDSL, PPPoX, Radius, Sniffer/Etheral
  - 謝罪文書 & 謝罪お作法、JTC組織理論 (根回し)、大阪の営業部長に怒られてもめげない心

- Network Appliance
  - 武器：TCP/IP, Etheral、謝罪文書 & 謝罪お作法
  - HTTP, Streaming Protocols, NFS, CPU/MEM/DISKと性能
  - C言語, grep, vi, gdb
  - 北米外資組織理論 (根回し)、社内交渉力

- SGI/MEX
  - 武器：インターネット人脈?
  - 空気調和、DC設備 (国内外)
  - 海外サービスの日本展開 (交渉)、事業企画、上場会社の経営会議、株主総会、クレーム対応

## Network (Enterprise / Telecom / ISP)

ATM, VPN(IPsec), xDSL, MPLS



Research & Support Engineer

**Netmarks**

Mar 1998 ~ Jun 2001

## Content Delivery Network & Storage

Web/Streaming Cache & LB, NFS/SAN



Regional manager, Global Support Center

**Network Appliance**

Jul 2001 ~ Dec 2006

## Data Center & SaaS (MEX/SGI)

Energy Efficiency, DesktopVPN (SaaS)



Director of Service Development Operation

**SGI Japan**

Feb 2007 ~ Sep 2008

# 手持ち武器 => (必要に迫られ) 身につけた技術やソフトスキル

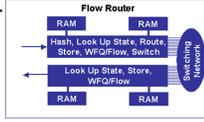
- Sable Networks

- 武器：事業や会社運営の最低限の知識、TCP/IP, Routing Protocol, 外資ベンチャー組織や事業指標
- 商用ルーター製品開発に最低限必要な人員とスキル構成、C/C++、マルチスレッド、IETF入門、IPv6、nat64
- 製品開発（特にASIC）の金額感覚、受託開発の流れとハマりどころ、キャッシュフローの大切さ、資金調達方法、訴訟リスク、税務署との交渉

**Switch Design & Development**  
Flow Router, IPv6/v4 Translation (nat64)



Senior Product Manager  
**Sable Networks**  
Apr 2008 ~ Nov 2010



- Parallels

- 武器：打たれ強さ
- Linux Kernel Network Stack, Linux Container
- OSS/BSS, 金融英語
- Python, O365 API, MS Exchange

**Service Automation & Container**  
Operation/Business Support System



Solution Architect  
**Parallels**  
Dec 2010 ~ Mar 2014

# 手持ち武器 => (必要に迫られ) 身につけた技術やソフトスキル

- Riava (OpenFlow Switch)
  - 武器 : ネットワークプロトコル、Linux Kernel Network Stack
  - FPGA, Verilog, Linux device driver

OpenFlow, FPGA, WhiteBox NOS



 VP of Technology  
**Riava**  
Jul 2014 ~ Sep 2015

**Lagopus**  
OF Switch

- Ponto Networks (起業)
  - 武器 : 投資家と会話できる知識と英語力
  - 台湾ODM (White Box Switch) のビジネスモデルや人脈
  - ベンチャーのキャッシュフロー、プログラマブルスイッチ ASICへの理解、プレゼンの場数 (投資家+カンファレンス)

 Co-Founder, CTO  
**Ponto Networks**  
Dec 2015 ~ Jun 2018



# 手持ち武器 => (必要に迫られ) 身につけた技術やソフトスキル

- Lumina Networks
  - 武器 : 人脈 (CEOと友達) , OSS/BSS
  - OpenDayLight, NETCONF, Closed Loop Automation

Network Automation  
SDN Controller, Orchestrator



Principal Engineer  
**Lumina Networks**  
Nov 2018 ~ Aug 2020

- Arrcus
  - 武器 : WBS/NOSの理解、外資社内の調整力、ベンチャー経営の理解 (放置されても自分でやる事みつけて動ける)、独りでも病まない業界仲間 (呑み仲間)
  - Switch ASIC や DPU の内部構造理解、SDKを用いた製品開発
  - GPU Fabric, Lossless Network, RDMA
  - 薄く広く : LLM, Collective Communication, Scale Up (NVLink, SUE)

Network Infra for Connected Cars



Principal Researcher  
**TOYOTA Motor Corp.**  
Nov 2016 ~ Dec 2023

TOYOTA InfoTechnology (Nov 2016 ~ Mar 2019)  
Merged to TOYOTA Motor Corp on Mar 2019



Principal Engineer | Arrcus, Inc.  
Jan 2024 ~ current



Operator Network Technology



Research Professor  
**NTT Ltd.**  
Dec 2020 ~ Nov 2023

# 「凄い人」の苦手分野は、自分の得意分野

凄い人と活動するために、凄い人である必要はない  
(特に技術は後付けパターンが多かった)

逆に、お互いの苦手を埋めてくれる人が周りにいることが大事！

技術、市場理解、人脈(呑み仲間)、人柄、全てが武器

例: 自分と同じレベルの謝罪文書をかけるエンジニアは外資ベンチャーにいない

「同僚ができることができない」は「劣等感」ではなく  
「違う事ができる証拠」だと信じて挑戦を続ける